



# 大魯閣實業

股票代號1432

2025年12月29日  
法人說明會

# 免責聲明

本簡報涉及本公司對未來業務發展上之見解，可能與未來營運實際結果存有差異，此差異造成的原因可能來自各種本公司不能掌握的風險因素。

未來若有變更或調整時，請以公開資訊觀測站公告資訊為主要依據。

# 大綱



公司簡介



經營實績及  
大魯閣榮耀



未來發展  
與方向



## 公司簡介

- 一、公司簡介
- 二、公司發展重要紀事
- 三、子公司及轉投資持股概況
- 四、事業體架構
- 五、主要營收佔比
- 六、主要股東結構
- 七、董事會成員

# 一、公司簡介

大魯閣實業股份有限公司成立於1973年，於1982年7月上市，股票代號(1432)。

2015年加入商場事業之後，於2017年改掛為『貿易百貨』類股。

自2023年7月，改掛為『運動休閒』類股，更貼近公司經營的產業本質。

2025年11月，董事會通過以新台幣10億元(含稅)，將台中新時代購物中心、新竹湧雅廣場之營業資產、相關權利與義務，轉讓與遠雄流通事業股份有限公司。  
營業讓與基準日為2025年12月31日。

大魯閣將以『運動休閒事業』、『海外事業』為主要經營事業群，致力打造可滿足全年齡層之全方位運動休閒體系。

資本額 | 新台幣 10.8億元

董事長 | 林曼麗 女士

總經理 | 王盈之 女士

營業項目 |



14



10



1



4



2

員工人數 | 636人 ( 正職人數 362人，計時人數 274人 )

截至2025年11月30日

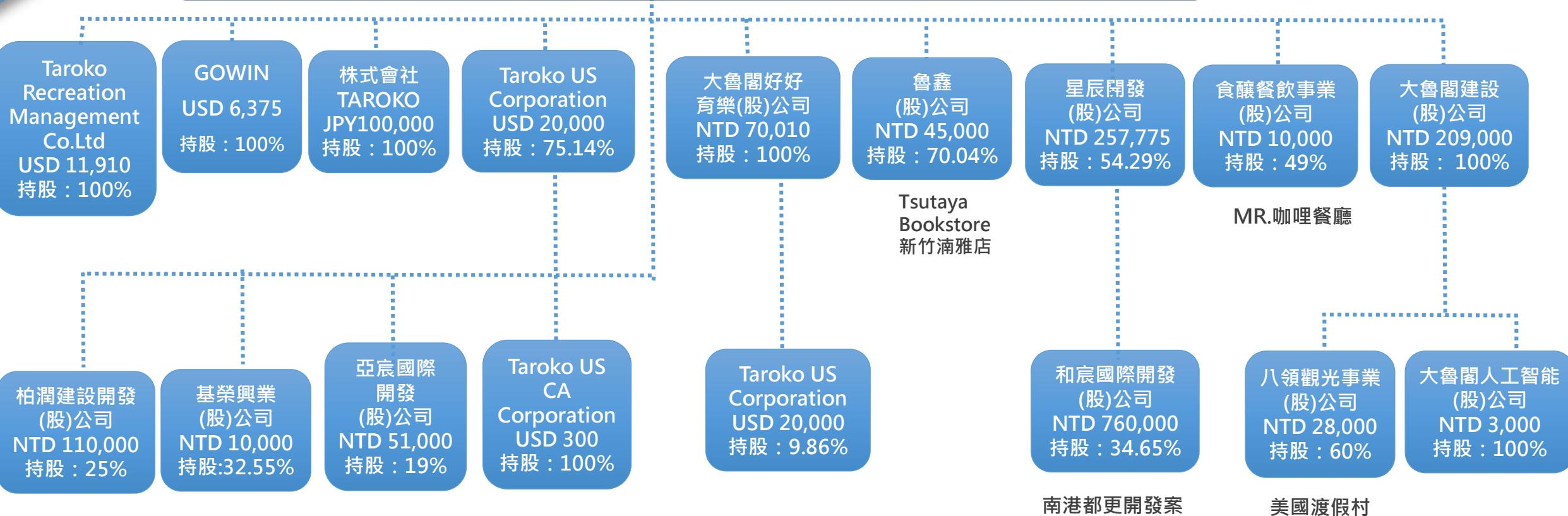
## 二、公司發展重要紀事

		1月 台中新時代Roller186滑輪場開幕。	
2020	3月	本公司登記地址變更為台中市東區復興路4段186號。	
	5月	出讓鈴鹿賽道樂園資產。	
	6月	辦理減資，比率為55.340566%，減資後股本750,000仟元。	
	8月	出售大魯閣開發股份股權14.82%予新光三越。	
	9月	以資本公積返還現金，每股4元。	
2021	5月	福湯岩盤浴新竹湧雅店開幕，Roller186滑輪場南紡館開幕。	
	12月	盈餘轉增資計新台幣165,000仟元，增資後股本為9億元	
2022	4月	新竹湧雅 莺屋書店開幕。	
2023	4月	全台首間棒壘球/滑輪場複合館-楠梓館開幕	
	6月	董事會決議投資設立美國子公司(資本金300萬美金)。	
	7月	台北小巨蛋Roller186滑輪場開幕。	
	2024	7月 113年第1次私募收足股款新台幣2.61億，增資後股本為10.8億元。	
	10月	美國子公司資本金增加至2000萬美金，並獲得台灣健身龍頭-柏文(8462)參與增資，取得15%股權。	
	12月	福湯岩盤浴台中新時代店開幕。	
	2025	3月 第一家美國據點-德州休士頓-凱帝Katy店開幕	
	6月	董事會決議通過授權董事長全權負責與潛在買方洽談並簽署條件書。	
	7月	第二家美國據點-亞利桑那州鳳凰城MESA店開幕	
	11月	第三家美國據點-亞利桑那州鳳凰城錢德勒Chandler打擊場開幕。	
		董事會通過以新台幣10億元(含稅)，將台中新時代購物中心、新竹湧雅廣場之營業資產、相關權利與義務，轉讓與遠雄流通事業股份有限公司。	
	12月	商場營業讓與基準日：12月31日。	

### 三、子公司及轉投資持股概況

## 大魯閣實業(股)公司 NTD 1,080,000

單位：仟元



## 四、事業體架構



## 4.1 運動休閒-棒壘球/保齡球



品牌沿革

- 2003年起經營棒壘球打擊場、保齡球館、卡丁車場等運動休閒場館。  
累積豐富的經驗與專業，目前全台擁有10家棒壘球打擊場，3家保齡球館、1家棒壘保齡球複合館。

合作夥伴

- Kinki Cresco、Qubica AMF、HitTrax。

未來展望

- 持續改裝場館(台中新時代籃球場)、花蓮場館、仁德館、楠梓館，增加仁德館為24小時營業場館，提供更完善便利的設備運動休閒服務場所。



## 4.2 運動休閒-遊戲愛樂園



### 品牌沿革

- 2006年引進日本BLD遊戲愛樂園專利設備，全台灣目前有10個據點，每年服務超過30萬人次。
- 2018年創立YukidsArt致力創意美學體驗，全台灣目前有7個據點，為全台最多元的手作品牌。

### 未來展望

- 發展兒童手作、創意童玩等營業項目，創新高坪效的獨立店。



## 4.3 運動休閒-Roller186滑輪場



### 品牌特色

- 2020年基於提高娛樂互動體驗，開拓多元年輕族群所創設。  
採流行風格設計，迅速成為IG、FB、YouTube、部落客打卡熱點。
- 目前共3間場館：台中新時代館、台南南紡館、台北「小巨蛋館」。

### 未來展望

- 致力打造Roller 186成為時尚、潮流的代名詞，進而讓滑輪運動成為年輕族群的必備娛樂。



台南 南紡館



台中 新時代館



台北 小巨蛋

## 4.4 運動休閒-福湯岩盤浴



### 品牌特色

- 全國首創新型態日式岩盤浴，。
- 日本專業設計各式主題岩盤浴健美房與冷卻房，創造全新消費體驗。

### 展店進度

- 新竹湧雅館於2021年5月開幕。
- 2024年Q4台中新時代店營運。

### 未來展望

- 掌握市場脈動，創新產品服務。
- 優先於台北市籌設新營業據點。



赤鹽岩盤浴



墨夜岩盤浴

鳳綠岩盤浴

潤竹岩盤浴

映雪岩盤浴

# 4.5自營事業部-TSUTAYA BOOKSTORE 蔦屋

TSUTAYA  
BOOKSTORE

## 品牌特色

- 全球唯一挑空設計的 TSUTAYA BOOKSTORE 蔦屋
- 2022年4月新竹湳雅廣場店開幕，佔地450坪。

## 未來展望

- 提供複合式多元服務，希望成為連結台灣與日本文化的橋樑，打造新竹人全新聚會場所。





# 美國運動休閒市場的藍海

## 美國 - 運動休閒市場大國

80%的美國人定期參與各種形式的運動或休閒活動。

18至34歲美國人，運動休閒參與度高達87%。

40%的美國人喜歡與朋友或家人一起參與運動休閒活動。

## 市場規模 5,000億美金

2023年美國運動休閒市場規模達到約5,000億美元，

美國運動休閒人均年消費約為1,515美元。

對健康重視程度不斷提高，更多人願意在健身和運動上投資。

## 棒球 ~ 「美國的國球」

棒球是美國文化的象徵，被譽為「美國的國球」。

35%的美國人將棒球視為最喜愛的運動之一。

## 大魯閣的藍海市場機遇

訓練型 vs. 訓練結合娛樂

市場缺乏結合棒球訓練與娛樂的創新型態運動休閒設施，  
為大魯閣提供了高度潛力的藍海市場機遇。

## 4.6 海外事業 - 美國大魯閣

- 大魯閣在美國第一階段的店點，選擇目標在客群集中且人流充足的商場或購物中心的室內空間。
- 面積約20,000~30000平方呎（約550~800坪）
- 採用全直營模式



1. 休士頓 Katy, TX (2025年3月28日開幕)
2. 凤凰城 Mesa, AZ (2025年7月25日開幕)
3. 凤凰城 Chandler, AZ (2025年11月18日開幕)

## 4.6 海外事業-大魯閣美國-德州 休士頓KATY店



公司簡介 ▶ 經營實績及大魯閣榮耀 ▶ 未來發展與方向

## 4.6 海外事業-大魯閣美國-德州 休士頓KATY店



## 4.6海外事業-大魯閣美國-亞利桑那州 凤凰城MESA店



## 4.6 海外事業-大魯閣美國-亞利桑那州 凤凰城MESA店



## 4.6海外事業-大魯閣美國 亞利桑那州 凤凰城CHANDLER



公司簡介 ▶ 經營實績及大魯閣榮耀 ▶ 未來發展與方向

## 4.6大魯閣美國據點：亞利桑那州 凱瑞城CHANDLER



## 4.7建設開發-陽明山美國度假村

### 投資項目

- 轉投資八領觀光事業(股)公司，經營『陽明山美國渡假村』
- 參與台北市南港土地都更案
- 共同興建台北市晴光土地都更案（大魯閣實業佔 60%）

### 發展方向

- 以雙北都市更新為開發重點，並以多角化與業界結盟。



## 4.6建設開發-都更案



### 1. 南港都更 策略型工業用地 合建案：

基地範圍: 臺北市南港區 重陽路、興中路口、環東大道 街廓

土地面積: **5,891.49 坪**

地主: 「和宸國際開發股份有限公司」

建方: 「忠泰建設股份有限公司」

規劃型態: 企業總部或一般事務所

預估 施工期程: 2026年12月開工、2030年11月完工

總銷坪數 : 房屋 38,000坪、車位 900 位

預計完工後大魯閣可取得房屋 **3800坪**,車位**90個**。

## 4.6建設開發-都更案



使用分區: 商三

土地面積: 212.66坪

總銷面積: 2,100坪

車位: 69位

設計配置: 地上14層、地下4層

預估施工工期:

2027年5月開工

2031年4月完工

## 4.6 大魯閣建設 - 土地資產



北士科 新洲美段 持分土地：89地號  
使用分區：科專用地  
容積率300%，建蔽率50%。  
基地總面積 1946.27  
大魯閣持分面積：**237.98坪。**

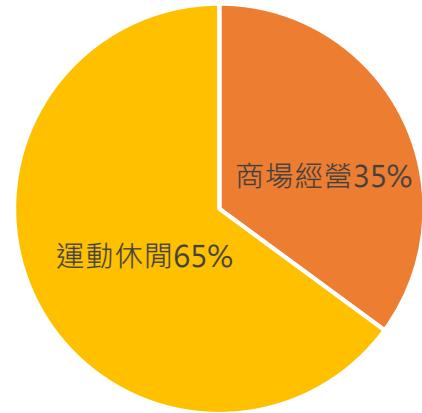


# 五、主要營收佔比

單位：新台幣仟元

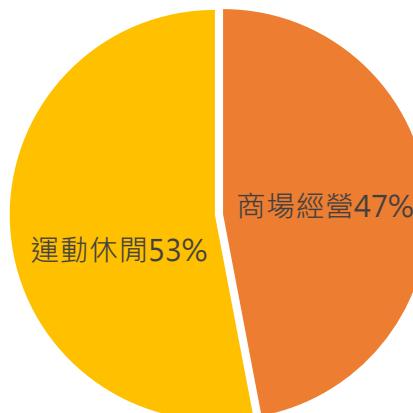
營業類別	112年度營收		113年度營收		114年Q1~Q3營收	
	金額	佔比	金額	佔比	金額	佔比
商場經營	464,801	35.09%	601,177	47.00%	418,782	40.79%
運動休閒	859,951	64.91%	677,914	53.00%	607,834	59.21%
建設開發	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
合計	1,324,752	100.00%	1,279,091	100.00%	1,026,616	100.00%

112年度營收



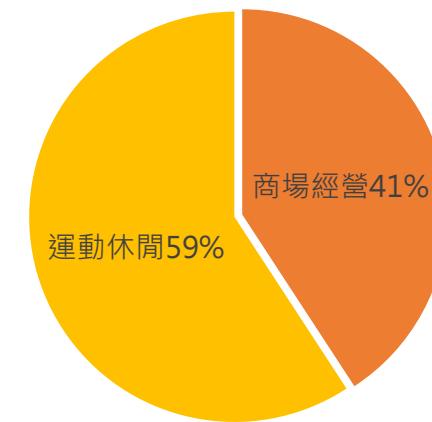
■ 商場經營 ■ 運動休閒 ■ 建設開發

113年度營收



■ 商場經營 ■ 運動休閒 ■ 建設開發

114年Q1~Q3營收



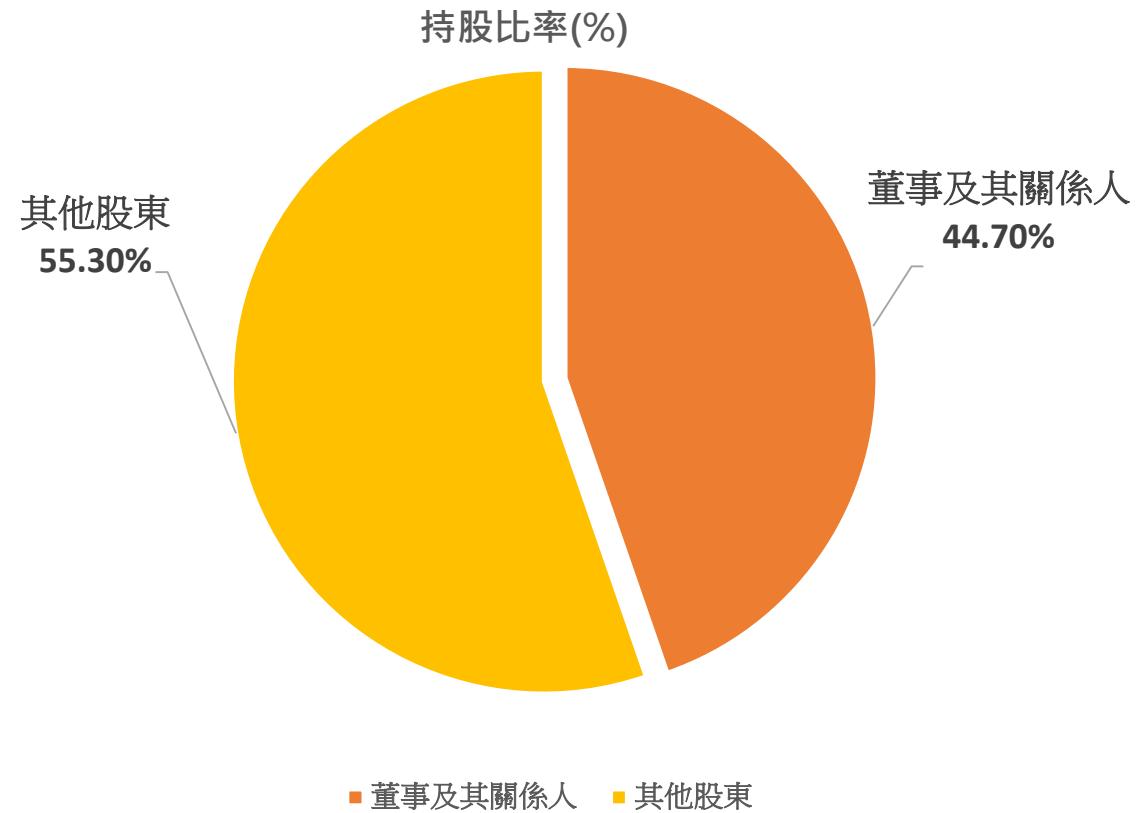
■ 商場經營 ■ 運動休閒 ■ 建設開發

運動休閒事業，營收占比逐年持續提高，  
在台灣運動休閒事業穩定成長與獲利的基礎上，啟動美國事業計畫，聚焦於棒壘球打擊中心的展店與經營。

## 六、主要股東結構

截至2025年3月28日

截至2025年3月28日		
主要股東分類	持 有 股 數	持 股 比 率 (%)
董事及其關係人	48,278,122	44.70%
其他股東	59,721,878	55.30%
發行股數總計	108,000,000	100.00%



## 七、董事會成員

職稱	姓名	持有股數 (2025年03月28日)		主要經(學)歷	現職
		股數	持股比率		
法人董事	三功國際股份有限公司	7,278,532	6.73%	無	無
董事長 法人董事代表人	林曼麗	7,727,539	7.15%	實踐家專 國揚建設董事長	本公司董事長 魯鑫(股)公司董事長 三陞(股)公司董事長 三功租賃(股)公司董事長 三功國際(股)公司董事長 三功興業(股)公司董事長 公誠興業(股)公司董事長 謝林興業(股)公司董事長 基創實業(股)公司董事長 大魯閣建設(股)公司董事長 大魯閣好好育樂(股)公司董事長 華聯國際多媒體(股)公司董事長 和宸國際開發(股)公司董事 亞宸國際開發(股)公司董事
總經理 法人董事代表人	王盈之	1,834,718	1.70%	日本學習院大學	本公司總經理 本公司法人董事代表人 羽根木(股)公司董事長 璀璨(股)公司董事長 大魯閣建設(股)公司監察人

## 七、董事會成員

職稱	姓名	持有股數 (2025年03月28日)		主要經(學)歷	現職
		股數	持股比率		
法人董事代表人	鄭源政	100,000	0.09%	國立臺灣師範大學 工業教育系研究所 基隆市二信高級中學副校長	基隆市二信高級中學副校長
法人董事	彤晴欣創意投資有限公司	2,688,000	2.46%	無	無
法人董事 代表人	徐永昌	0	0.00%	國立中正大學畢業 昌鑫建設開發有限公司副總經理 昌鑫建設開發有限公司執行業務董事	勝昱建設股份有限公司董事長 昌鑫建設開發有限公司董事 彤晴欣創意投資有限公司董事 迎豐資本有限公司董事 眼界創意有限公司董事 鑽鑑實業有限公司董事 魯鑫股份有限公司法人董事代表
董事	林毅南	0	0.00%	台灣大學會計系口	屹立電視股份有限公司 財務部副總經理

## 七、董事會成員

職稱	姓名	持有股數 (2025年03月28)		主要經(學)歷	現職
		股數	持股比率		
獨立董事	陳俊池	0	0.00%	國立體育大學 管理學院碩士 中華職業棒球大聯盟秘書長 富邦悍將職業棒球球隊總監	中琉文化經濟協會理事長
獨立董事	周滄賢	0	0.00%	吉林大學博士 台北大學法學碩士 中華民國全國商業總會	台灣元亨法律事務所合夥律師 上海權亞律師事務所合夥律師 群曜醫療集團總經理
獨立董事	王玲惠	0	0.00%	國立臺灣大學法律系	太豐投資股份有限公司董事 臺北城市科技大學董事
獨立董事	陳楊林	0	0.00%	政治大學經營管理碩士 大魯閣纖維(股)公司 董事副總經理兼發言人 大魯閣建設(股)公司董事 亞歷山大建設(股)公司副總經理 國立台灣大學精鍊高階管理與實務研習班 中國生產力中心管理顧問師班	盟亞企業管理顧問股份有限公司 資深顧問

2



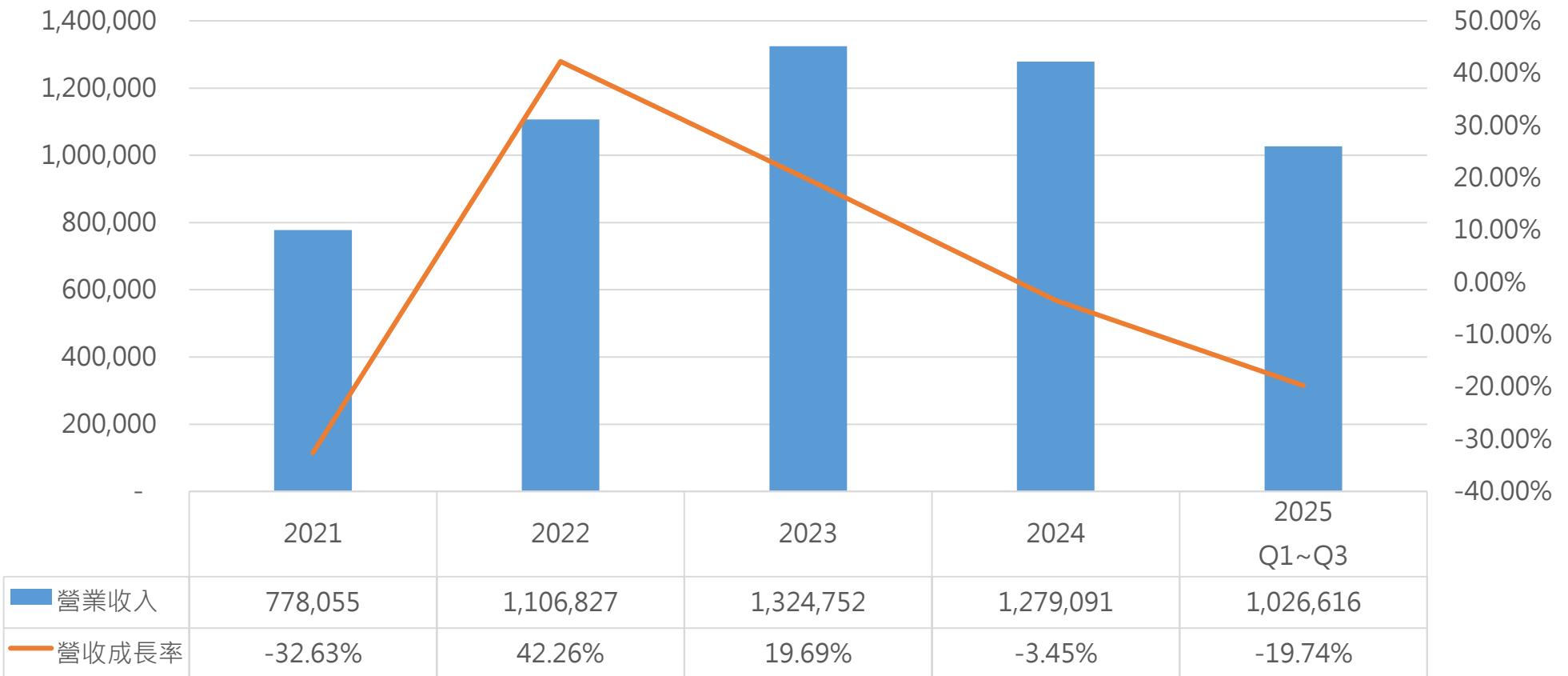
## 經營實績及 大魯閣榮耀

- 一、營業收入
- 二、營業利益
- 三、年度損益比較
- 四、歷年營業實績
- 五、大魯閣數位轉型
- 六、企業永續發展(ESG)推動計劃

# 一、營業收入

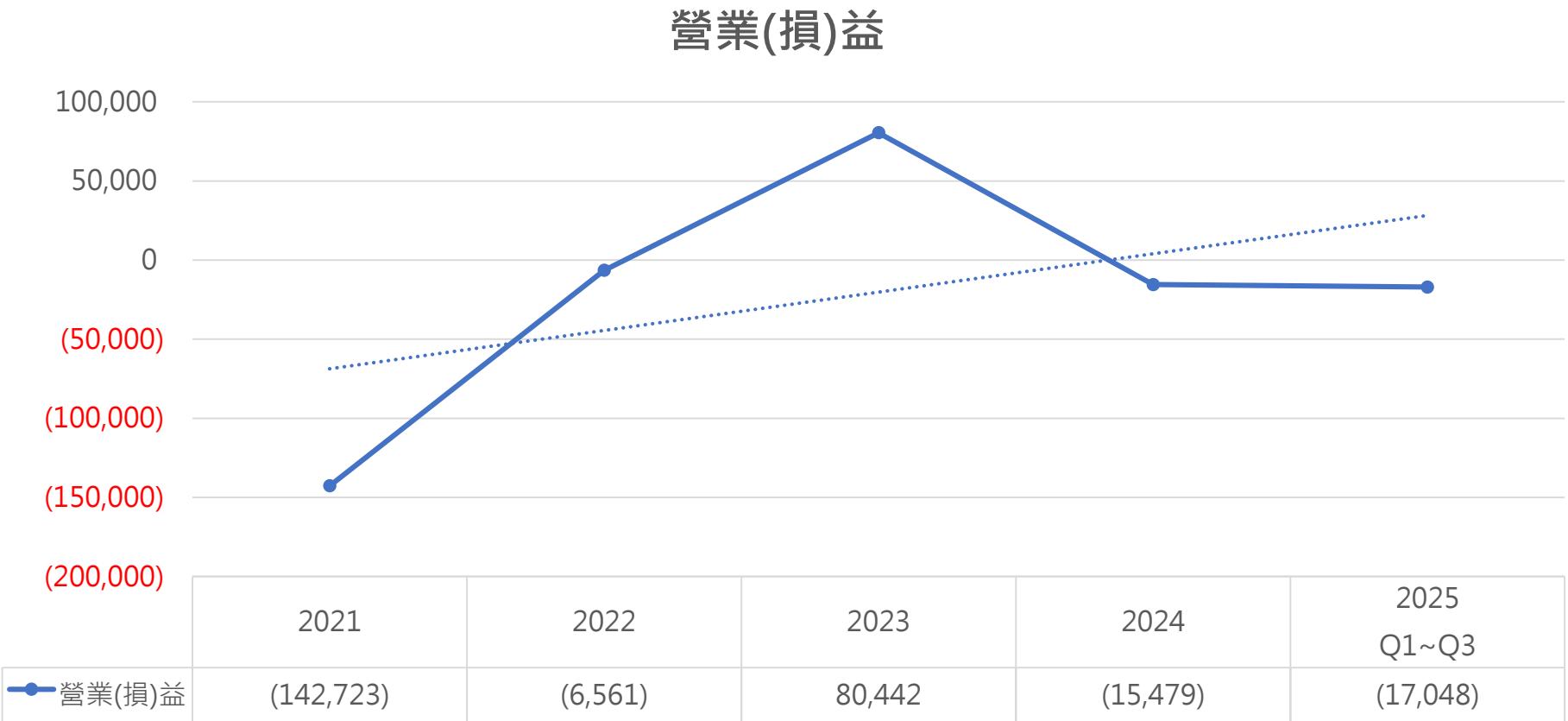
單位：新台幣 仟元

## 營業收入&營收成長率



## 二、營業利益

單位：新台幣 仟元



### 三、年度損益比較

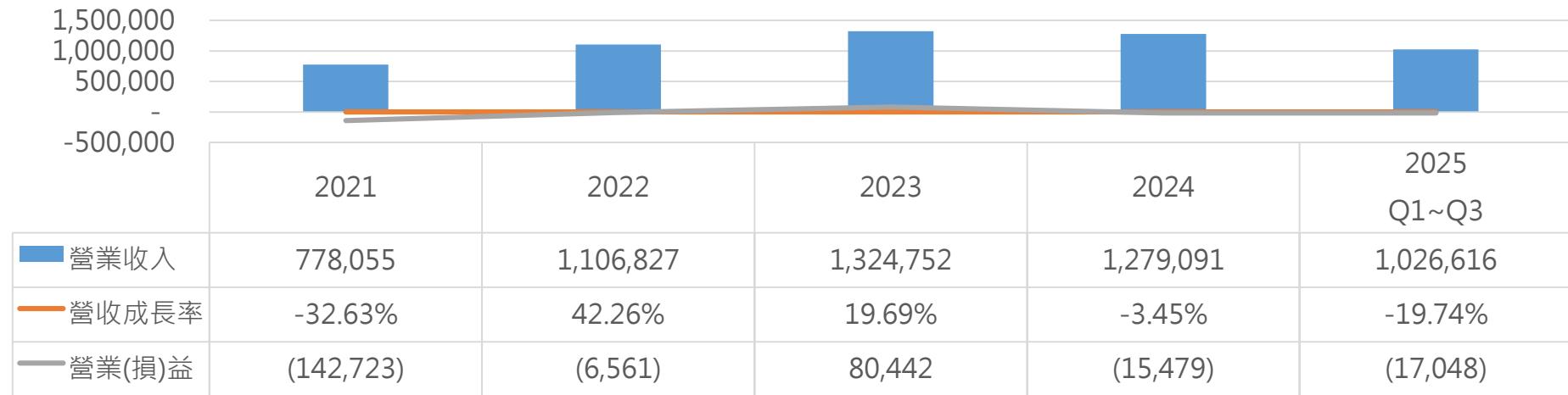
單位：新台幣 仟元

項目	四季簡圖	2024年度					四季簡圖	2025年度Q1~Q3			
		第一季	第二季	第三季	第四季	合計		第一季	第二季	第三季	合計
營業收入		326,356	317,571	333,882	301,282	1,279,091		342,356	332,751	351,509	1,026,616
營業成本		(189,236)	(192,814)	(205,778)	(187,110)	(774,938)		(193,238)	(187,178)	(199,412)	(579,828)
營業毛利		137,120	124,757	128,104	114,172	504,153		149,118	145,573	152,097	446,788
營業費用		(126,569)	(125,793)	(132,140)	(135,130)	(519,632)		(136,903)	(158,892)	(168,041)	(463,836)
營業損益		10,551	(1,036)	(4,036)	(20,958)	(15,479)		12,215	(13,319)	(15,944)	(17,048)
業外收支		(11,742)	(10,501)	(4,745)	(14,757)	(41,745)		(9,845)	(15,628)	(6,878)	(32,351)
稅前損益		(1,191)	(11,537)	(8,781)	(35,715)	(57,224)		2,370	(28,947)	(22,822)	(49,399)
稅後損益		(1,191)	(11,537)	(8,781)	(35,715)	(57,224)		2,370	(28,947)	(22,822)	(49,399)
每股盈餘		0.00	(0.11)	(0.07)	(0.29)	(0.47)		0.05	(0.23)	(0.18)	(0.36)

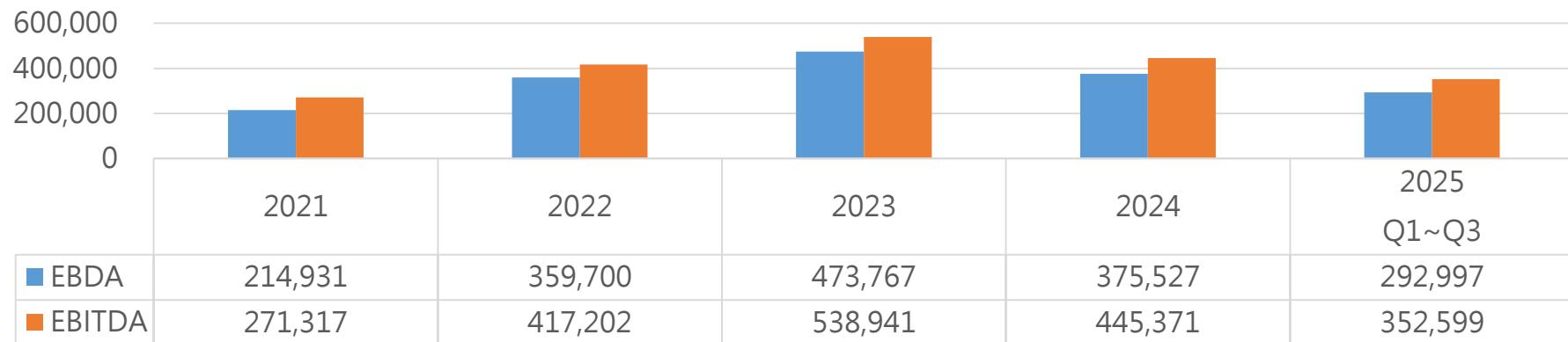
## 四、歷年營業實績

單位：新台幣 仟元

### 營業收入&營業(損)益



### EBDA&EBITDA



# 六、數位轉型-成為集保結算所「股東會紀念品eGift」合作商



# 七、企業永續發展(ESG)推動

113年度溫室氣體盤查完成，

114年5月29日通過第三方「財團法人台灣電力研究試驗中心」之查證，取得ISO 14064 1認證





# THANKS

## 感謝您的與會

發言人: 許俊麒

E-mail: jerryhsu.trk@gmail.com