

大魯閣實業

股票代號1432

2026年07月02日
法人說明會





免責聲明

本簡報涉及本公司對未來業務發展上之見解，可能與未來營運實際結果存有差異，此差異造成的原因可能來自各種本公司不能掌握的風險因素。

未來若有變更或調整時，請以公開資訊觀測站公告資訊為主要依據。

大綱



公司簡介



經營實績及
大魯閣榮耀



未來發展
與方向

1



公司簡介

- 一、公司簡介
- 二、公司發展重要紀事
- 三、子公司及轉投資持股概況
- 四、事業體架構
- 五、主要營收佔比
- 六、主要股東結構
- 七、董事會成員

一、公司簡介

大魯閣實業股份有限公司成立於1973年，於1982年7月上市，股票代號(1432)。

2015年加入商場事業之後，於2017年改掛為『貿易百貨』類股。

自2023年7月，改掛為『運動休閒』類股，更貼近公司經營的產業本質。

2025年11月，董事會通過以新台幣10億元(含稅)，將台中新時代購物中心、新竹滙雅廣場之營業資產、相關權利與義務，轉讓與遠雄流通事業股份有限公司。

營業讓與基準日為2025年12月31日。

大魯閣將以『運動休閒事業』、『海外事業』為主要經營事業群，致力打造可滿足全年齡層之全方位運動休閒體系。

資本額 | 新台幣 10.8億元

董事長 | 林曼麗 女士

總經理 | 王盈之 女士

營業項目 |



14



10



1



2



2

員工人數 | 485 人 (正職人數 251 人，計時人數 234 人)

截至2026年5月31日

二、公司發展重要紀事

2020

- 1月 台中新時代Roller186滑輪場開幕。
- 3月 本公司登記地址變更為台中市東區復興路4段186號。
- 5月 出讓鈴鹿賽道樂園資產。
- 6月 辦理減資，比率為55.340566%，減資後股本750,000仟元。
- 8月 出售大魯閣開發股份股權14.82%予新光三越。
- 9月 以資本公積返還現金，每股4元。

2021

- 5月 福湯岩盤浴新竹湳雅店 開幕，Roller186滑輪場南紡館開幕。
- 12月 盈餘轉增資計新台幣165,000仟元，增資後股本為9億元

2022

- 4月 新竹湳雅 蔦屋書店 開幕。

2023

- 4月 全台首間棒壘球/滑輪場複合館-楠梓館開幕
- 6月 董事會決議投資設立美國子公司(資本金300萬美金)。
- 7月 台北小巨蛋Roller186滑輪場 開幕。

2024

- 7月 113年第1次私募收足股款新台幣2.61億，增資後股本為10.8億元。
- 10月 美國子公司資本金增加至2000萬美金，並獲得台灣健身龍頭-柏文(8462)參與增資，取得15%股權。
- 12月 福湯岩盤浴台中新時代店開幕。

2025

- 3月 第一家美國據點-德州休士頓-凱蒂Katy店開幕
- 6月 董事會決議通過授權董事長全權負責與潛在買方洽談並簽署條件書。
- 7月 第二家美國據點-亞利桑那州鳳凰城MESA店開幕
- 11月 第三家美國據點-亞利桑那州鳳凰城錢德勒市Chandler打擊場開幕。
- 董事會通過以新台幣10億元(含稅)，將台中新時代購物中心、新竹湳雅廣場之營業資產、相關權利與義務，轉讓與遠雄流通事業股份有限公司。
- 12月 商場營業讓與基準日：12月31日。

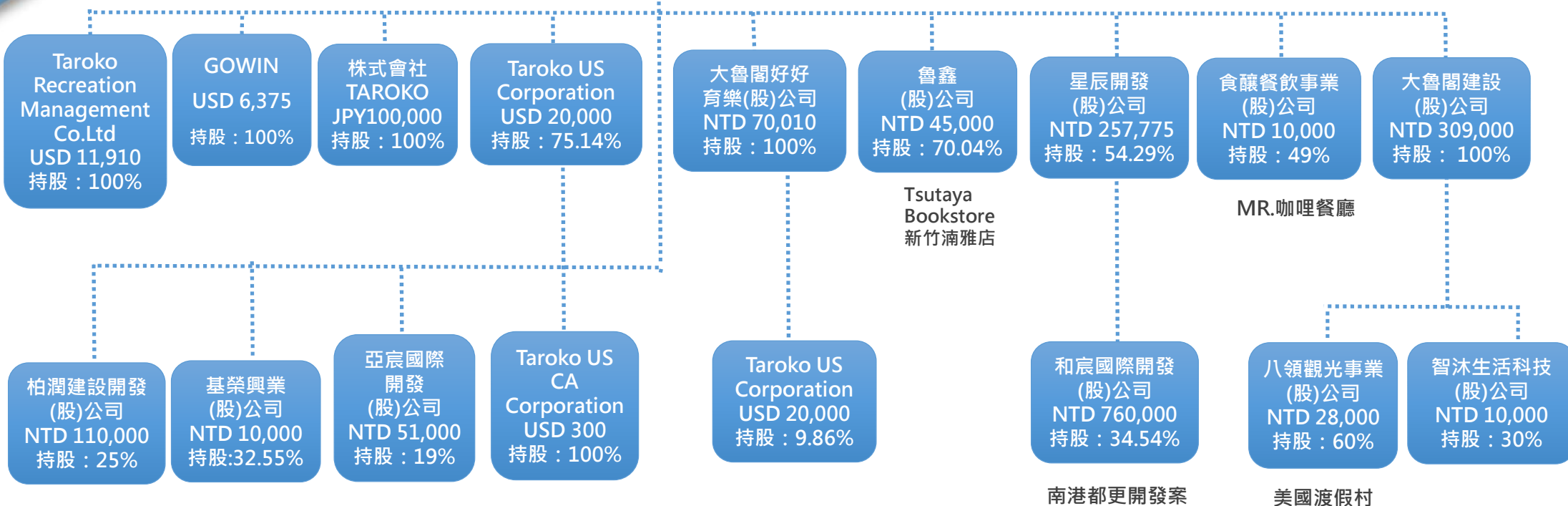
2026

- 1月 本公司董事會決議通過變更營業登記地址
- 5月 第四家美國據點-亞利桑那州鳳凰城Gilbert店

三、子公司及轉投資持股概況

大魯閣實業(股)公司 NTD 1,080,000

單位：仟元



四、事業體架構



4.1 運動休閒-棒壘球/保齡球



品牌沿革

- 2003年起經營棒壘球打擊場、保齡球館、卡丁車場等運動休閒場館。
累積豐富的經驗與專業，目前全台擁有10家棒壘球打擊場，3家保齡球館、1家棒壘保齡球複合館。

合作夥伴

- Kinki Cresco、Qubica AMF、HitTrax。

未來展望

- 提供更完善便利的設備運動休閒服務場所。



4.2 運動休閒-遊戲愛樂園



品牌沿革

- 2006年引進日本BLD遊戲愛樂園專利設備，全台灣目前有10個據點，每年服務超過30萬人次。
- 2018年創立YukidsArt致力創意美學體驗，全台灣目前有7個據點，為全台最多元的手作品牌。

未來展望

- 發展兒童手作、創意童玩等營業項目，創新高坪效的獨立店。



4.3 運動休閒-Roller186滑輪場



品牌特色

- 2020年基於提高娛樂互動體驗，開拓多元年輕族群所創設。
採流行風格設計，迅速成為IG、FB、YouTube、部落客打卡熱點。
- 目前共2家場館：台中新時代館、台北「小巨蛋館」。

未來展望

- 致力打造Roller 186成為時尚、潮流的代名詞，進而讓滑輪運動成為年輕族群的必備娛樂。



4.4運動休閒-福湯岩盤浴



品牌特色

- 全國首創新型態日式岩盤浴，。
- 日本專業設計各式主題岩盤浴健美房與冷卻房，創造全新消費體驗。

展店進度

- 新竹涵雅館於2021年5月開幕。
- 台中新時代店於2024年12月開幕。

未來展望

- 掌握市場脈動，創新產品服務。
- 優先於台北市籌設新營業據點。



4.5 自營事業部-TSUTAYA BOOKSTORE 蔦屋

**TSUTAYA
BOOKSTORE**

品牌特色

- 全球唯一挑空設計的
TSUTAYA BOOKSTORE 蔦屋
- 佔地450坪。

未來展望

- 提供複合式多元服務，希望成為連結台灣與日本文化的橋樑，打造新竹人全新聚會場所。



4.6 海外事業 - 美國大魯閣



美國運動休閒市場的藍海

美國 - 運動休閒市場大國

80%的美國人定期參與各種形式的運動或休閒活動。

18至34歲美國人，運動休閒參與度高達87%。

40%的美國人喜歡與朋友或家人一起參與運動休閒活動。

市場規模 5,000億美金

2023年美國運動休閒市場規模達到約5,000億美元，

美國運動休閒人均年消費約為1,515美元。

對健康重視程度不斷提高，更多人願意在健身和運動上投資。

棒球 ~ 「美國的國球」

棒球是美國文化的象徵，被譽為「美國的國球」。

35%的美國人將棒球視為最喜愛的運動之一。

大魯閣的藍海市場機遇

訓練型 vs. 訓練結合娛樂

市場缺乏結合棒球訓練與娛樂的創新型態運動休閒設施，
為大魯閣提供了高度潛力的藍海市場機遇。

4.6 海外事業 - 美國大魯閣

- 大魯閣在美國第一階段的店點，選擇目標在客群集中且人流充足的商場或購物中心的室內空間。
- 面積約20,000~30000平方呎（約550~800坪）
- 採用全直營模式



1. 休士頓 Katy, TX（2025年3月28日開幕）
2. 鳳凰城 Mesa, AZ（2025年7月 25日開幕）
3. 鳳凰城 Chandler, AZ(2025年11月18日開幕)
4. 鳳凰城 Gilbert, AZ(2026年5月18 日開幕)

4.6 海外事業-大魯閣美國-德州 休士頓KATY店



4.6 海外事業-大魯閣美國-德州 休士頓KATY店



4.6 海外事業 - 大魯閣美國 - 亞利桑那州 鳳凰城 MESA 店



4.6 海外事業-大魯閣美國-亞利桑那州 鳳凰城MESA店



4.6 海外事業 - 大魯閣美國 亞利桑那州 鳳凰城 CHANDLER



4.6 海外事業-大魯閣美國 亞利桑那州 鳳凰城CHANDLER



4.6 海外事業-大魯閣美國 德州 聖安東尼奧San Antonio店

預計2026年 8月開幕

- 1. 全美第5家 (德州 TX 第2間店)
- 2. 面積: 27,365 平方呎 (768 坪)
- 3. 場館特色：加入Party Room & 全尺寸酒吧



4.6 海外事業 - 日本大魯閣 關東

投資項目

- ◆ 收購既有打擊場，進行娛樂化改造。
- ◆ 將既有室內打擊球道裝設HitTrax籃球機。
增設休息區、電子飛鏢區、電玩區。

發展方向

以千葉館與宇都宮館為起點，
驗證可複製的棒球娛樂場館模組，建立日本市場展店SOP與成長引擎。



千葉館 | 預計開幕日：2026 Q3



宇都宮館 | 預計開幕日：2026 Q3

4.7 建設開發-陽明山美國度假村

投資項目

- 轉投資八領觀光事業(股)公司，經營『陽明山美國渡假村』
- 參與台北市南港土地都更案
- 共同興建台北市晴光土地都更案（大魯閣實業佔60%）

發展方向

- 以雙北都市更新為開發重點，並以多角化與業界結盟。



4.7 建設開發-都更案



1, 南港都更 策略型工業用地 合建案:

基地範圍: 臺北市南港區 重陽路、興中路口、環東大道 街廓

土地面積: 5,891.49 坪

地主:「和宸國際開發股份有限公司」

建方:「忠泰建設股份有限公司」

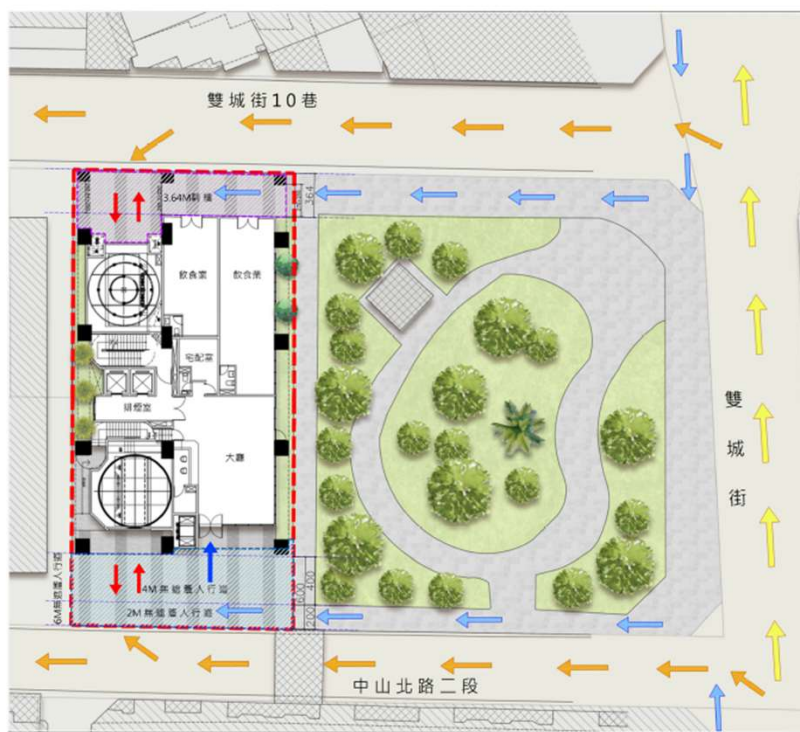
規劃型態: 企業總部或一般事務所

預估 施工期程: 2026年12月開工、2030年11月完工

總銷坪數: 房屋 38,000坪、車位 900 位

預計完工後大魯閣可取得房屋 3800坪,車位90個。

4.7 建設開發-都更案



使用分區: 商三

土地面積: 212.66坪

總銷面積: 2,100坪

車位: 69位

設計配置: 地上14層、地下4層

預估施工期程:

2027年5月開工

2031年4月完工

4.7 大魯閣建設-土地資產



北士科 新洲美段 持分土地： 89地號

使用分區： 科專用地

容積率300%， 建蔽率50%。

基地總面積 1946.27

大魯閣持分面積： 237.98坪。

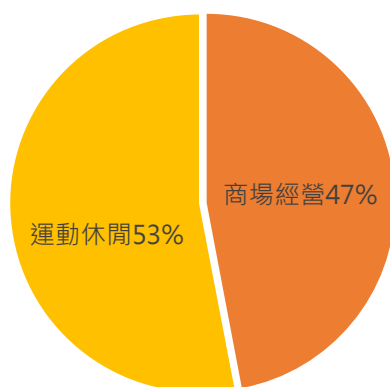


五、主要營收佔比

單位：新台幣仟元

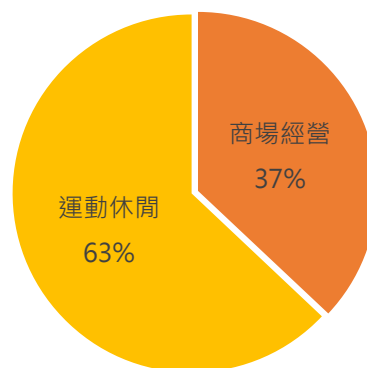
營業類別	113年度營收		114年度營收		115年Q1營收	
	金額	佔比	金額	佔比	金額	佔比
商場經營	601,177	47.00%	495,562	37.03%	-	0.00%
運動休閒	677,914	53.00%	842,687	62.97%	198,079	100.00%
建設開發	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
合計	1,279,091	100.00%	1,338,249	100.00%	198,079	100.00%

113年度營收



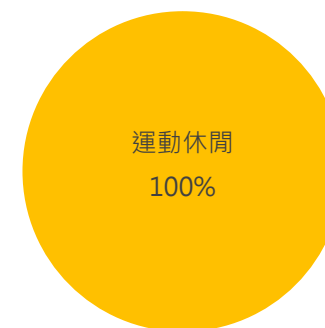
■ 商場經營 ■ 運動休閒 ■ 建設開發

114年度營收



■ 商場經營 ■ 運動休閒 ■ 建設開發

115年Q1營收



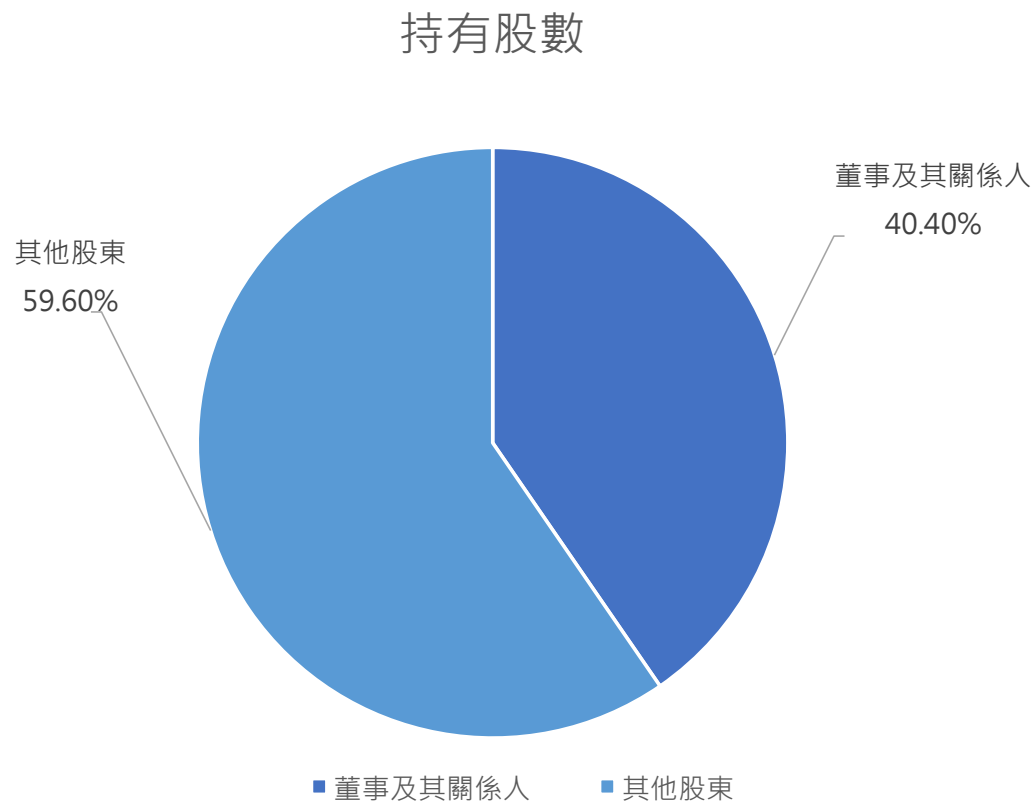
■ 商場經營 ■ 運動休閒 ■ 建設開發

運動休閒事業，營收佔比為100%，在台灣運動休閒事業穩定成長與獲利的基礎上，啟動海外-美國及日本事業計劃，聚焦於棒壘球打擊中心的展店與經營。

六、主要股東結構

截至2026年3月30日

主要股東分類	截至2026年3月30日	
	持 有 股 數	持股比率(%)
董事及其關係人	43,636,706	40.40%
其他股東	64,363,294	59.60%
發行股數總計	108,000,000	100.00%



七、董事會成員

職稱	姓名	持有股數 (2026年03月30日)		主要經(學)歷	現職
		股數	持股比率		
法人董事	三功國際股份有限公司	7,278,532	6.74%	無	無
董事長 法人董事代表	林曼麗	7,659,539	7.09%	實踐家專 國揚建設董事長	本公司董事長 魯鑫(股)公司董事長 三陞(股)公司董事長 三功租賃(股)公司董事長 三功國際(股)公司董事長 三功興業(股)公司董事長 公誠興業(股)公司董事長 謝林興業(股)公司董事長 基創實業(股)公司董事長 大魯閣建設(股)公司董事長 大魯閣好好育樂(股)公司董事長 華聯國際多媒體(股)公司董事長 智沐生活科技(股)公司董事長 和宸國際開發(股)公司董事 亞宸國際開發(股)公司董事 星辰開發(股)公司董事長

七、董事會成員

職稱	姓名	持有股數 (2026年03月30日)		主要經(學)歷	現職
		股數	持股比率		
副董事長 法人董事代表	許俊麒	100,000	0.09%	台灣大學EMBA 國際企業組碩士 中國文化大學機械系學士	本公司副董事長 本公司法人董事代表人 本公司總顧問 蒙第拿股份有限公司董事長 勁鐵股份有限公司董事長 大瀚國際開發(股)公司董事 恆躍國際股份有限公司董事 北京同仁堂太豐股份有限公司董事 聯新國際體育股份有限公司董事
總經理 法人董事代表	王盈之	1,834,718	1.70%	日本學習院大學	本公司總經理 本公司法人董事代表人 羽根木(股)公司董事長 瑾莉緹(股)公司董事長 勳穎投資有限公司董事長 大魯閣建設(股)公司監察人
法人董事	彤晴欣創意投資有限公司	2,642,000	2.45%	無	無
法人董事 代表人	徐永昌	0	0.00%	國立中正大學畢業 昌鑫建設開發有限公司 副總經理 昌鑫建設開發有限公司 執行業務董事	本公司法人董事代表 魯鑫(股)公司法人董事代表 勝昱建設股份有限公司董事長 彤晴欣創意投資有限公司董事長 昌鑫建設開發有限公司董事 迎豐資本有限公司董事 眼界創意有限公司董事 鑽鎰實業有限公司董事

七、董事會成員

職稱	姓名	持有股數 (2026年03月30日)		主要經(學)歷	現職
		股數	持股比率		
董事	林毅南	0	0.00%	台灣大學會計系	三立電視股份有限公司 財務部副總經理 川頁文創(股)公司董事長 競殿投資(股)公司董事長 盛譽資本(股)公司董事長 渡假王國(股)公司董事長 閱築建設(股)公司董事長 犀利資本文創(股)公司董事長 集集創造娛樂(股)公司董事 好看娛樂製作(股)公司董事 大浩娛樂行銷(股)公司董事 電電購(股)公司董事 臺北工業(股)公司董事 地心引力(股)公司董事 豐晨貿易(股)公司董事 伊林娛樂(股)公司董事 盧米埃國際(股)公司董事 志生不動產(股)公司董事 大同資產開發(股)公司董事 新絲路模特兒經紀(股)公司董事

七、董事會成員

職稱	姓名	持有股數 (2026年03月30日)		主要經(學)歷	現職
		股數	持股比率		
董事	林毅南	0	0.00%	台灣大學會計系	殷富資本(股)公司監察人 福立投資(股)公司監察人 華流投資(股)公司監察人 頑皮世界(股)公司監察人 威網影音(股)公司監察人 聯鑫行銷(股)公司監察人 三立影城(股)公司監察人 華立時代(股)公司監察人 橘熊科技(股)公司監察人 富羽工程(股)公司監察人 杉原文旅(股)公司監察人 隨身遊戲(股)公司監察人 五条文化(股)公司監察人 瑾好資本(股)公司監察人 創造智能科技(股)公司監察人 怡佳娛樂經紀(股)公司監察人 奕心生醫科技(股)公司監察人 華展傳媒娛樂(股)公司監察人

七、董事會成員

職稱	姓名	持有股數 (2026年03月30日)		主要經(學)歷	現職
		股數	持股比率		
獨立董事	陳俊池	0	0.00%	國立體育大學 管理學院碩士 中華職業棒球大聯盟秘書長 富邦悍將職業棒球球隊總監	中琉文化經濟協會理事長 台灣火星人運動發展協會秘書長
獨立董事	周滄賢	0	0.00%	吉林大學博士 台北大學法學碩士 中華民國全國商業總會 商業法規委員會副主委	台灣元亨法律事務所合夥律師 上海權亞律師事務所合夥律師 光群雷射集團法務長 群曜醫療集團總經理
獨立董事	王玲惠	0	0.00%	國立臺灣大學法律系	太豐投資股份有限公司董事 臺北城市科技大學董事
獨立董事	陳楊林	0	0.00%	政治大學經營管理碩士 大魯閣纖維(股)公司 董事副總經理兼發言人 大魯閣建設(股)公司董事 亞歷山大建設(股)公司 副總經理 國立台灣大學 精鍊高階管理與實務研習班 中國生產力中心管理顧問師班	盟亞企業管理顧問股份有限公司 資深顧問

2



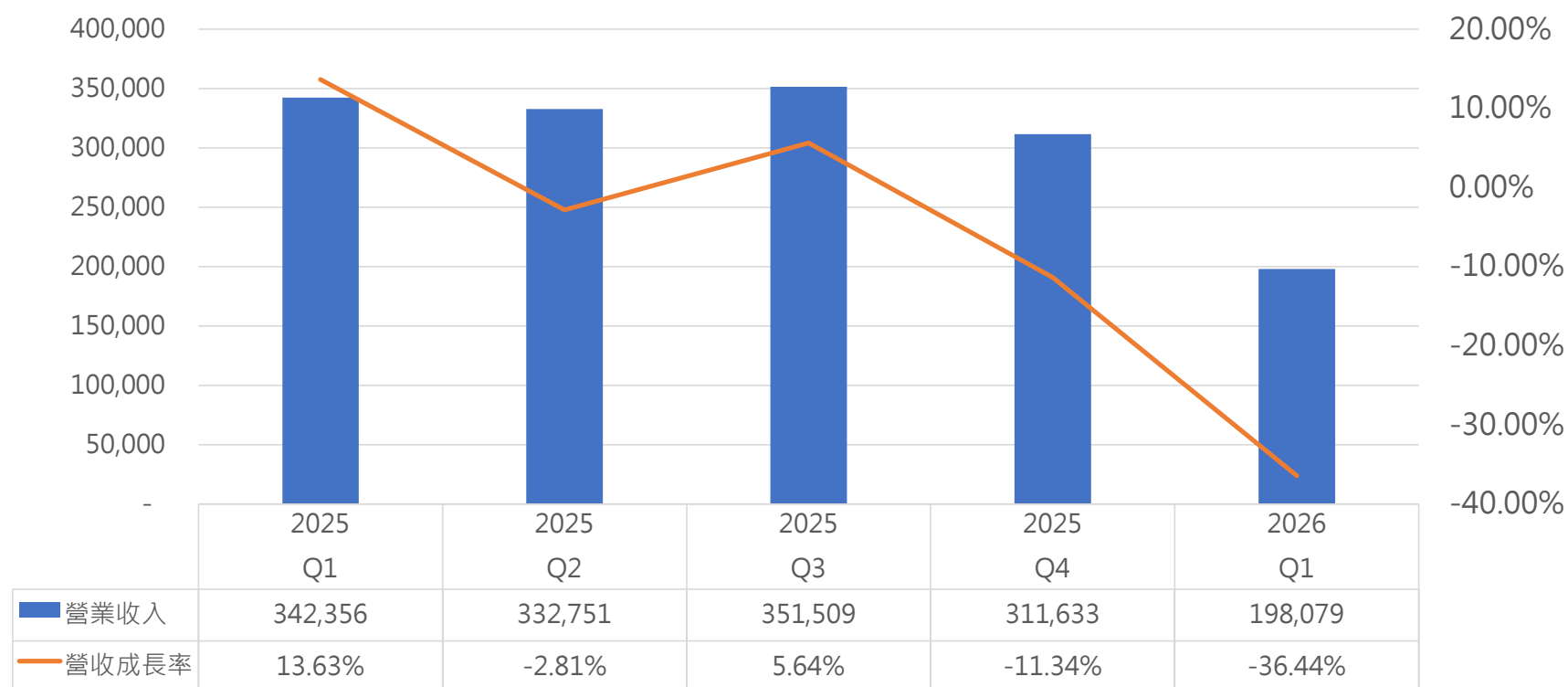
經營實績及
大魯閣榮耀

- 一、營業收入
- 二、營業利益
- 三、年度損益比較
- 四、歷年營業實績
- 五、大魯閣數位轉型
- 六、企業永續發展(ESG)推動計劃

一、營業收入

單位：新台幣 仟元

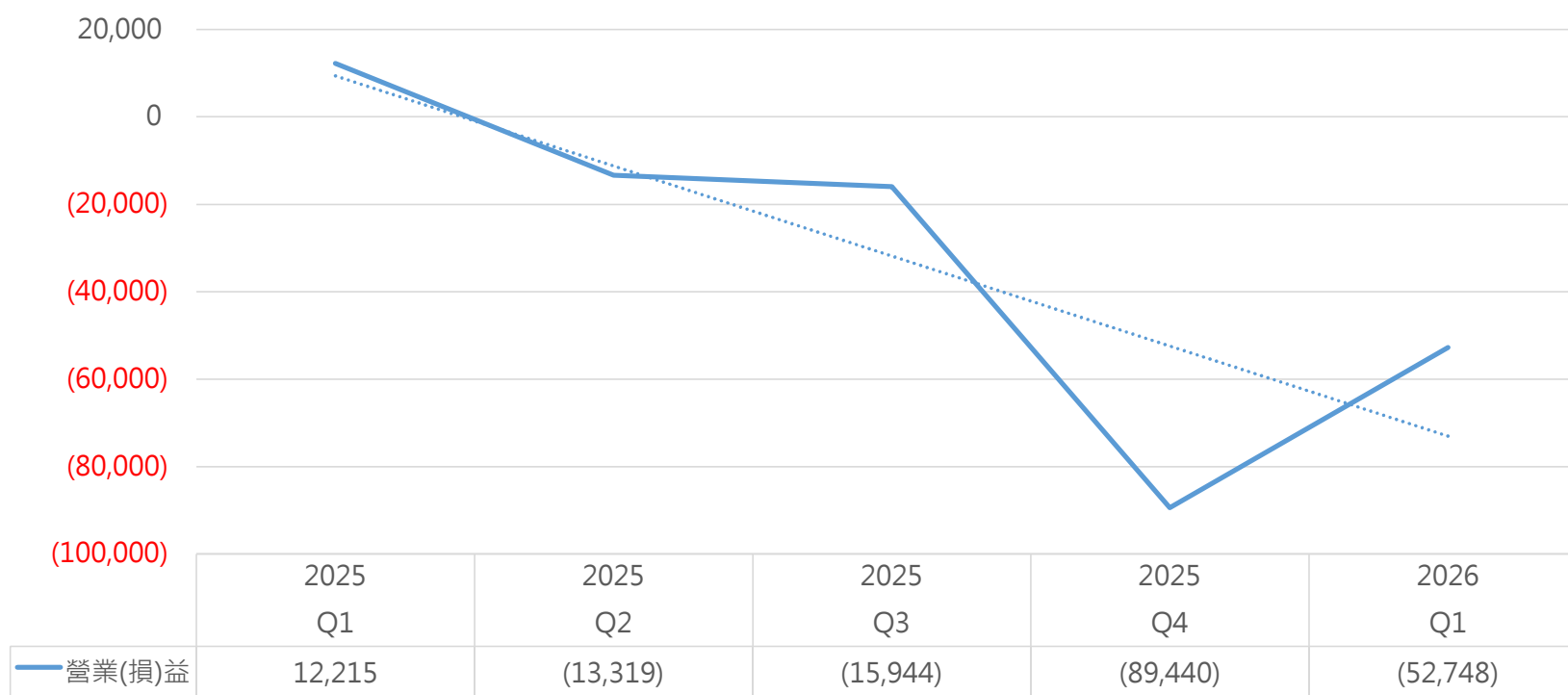
營業收入&營收成長率



二、營業利益

單位：新台幣 仟元

營業(損)益



三、年度損益比較

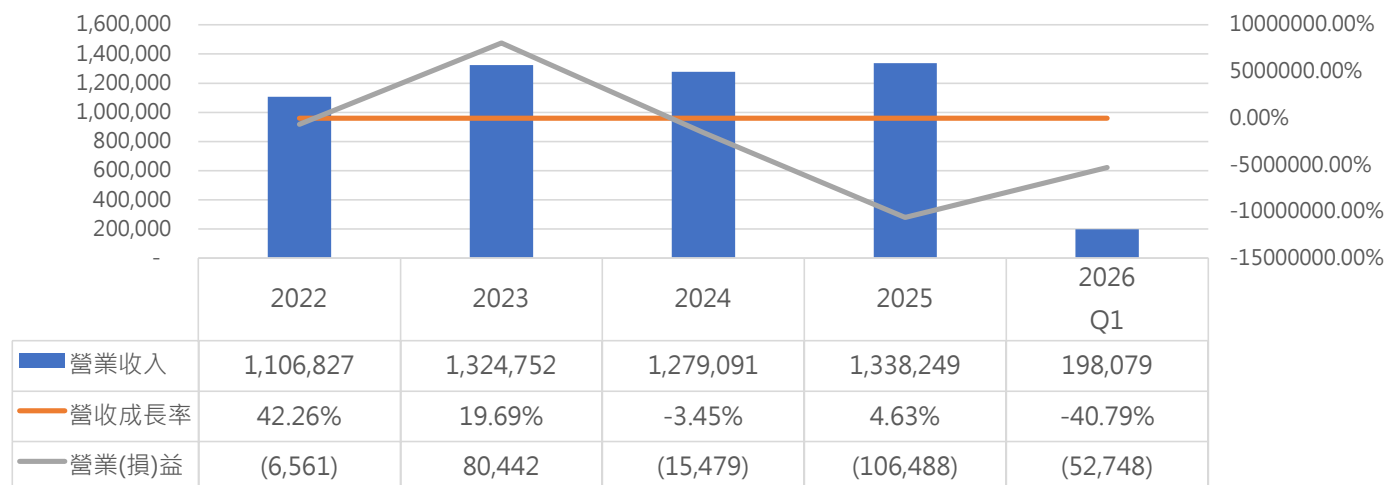
單位：新台幣 仟元

項目	四季簡圖	2025年度					四季簡圖	2026年度Q1	
		第一季	第二季	第三季	第四季	合計		第一季	合計
營業收入		342,356	332,751	351,509	311,633	1,338,249		198,079	198,079
營業成本		(193,238)	(187,178)	(199,412)	(203,100)	(782,928)		(165,389)	(165,389)
營業毛利		149,118	145,573	152,097	108,533	555,321		32,690	32,690
營業費用		(136,903)	(158,892)	(168,041)	(197,973)	(661,809)		(85,438)	(85,438)
營業損益		12,215	(13,319)	(15,944)	(89,440)	(106,488)		(52,748)	(52,748)
業外收支		(9,845)	(15,628)	(6,878)	808,902	776,551		(9,880)	(9,880)
稅前損益		2,370	(28,947)	(22,822)	719,462	670,063		(62,628)	(62,628)
稅後損益		2,370	(28,947)	(22,822)	671,289	621,890		(62,628)	(62,628)
每股盈餘		0.05	(0.23)	(0.18)	6.38	6.02		(0.54)	(0.54)

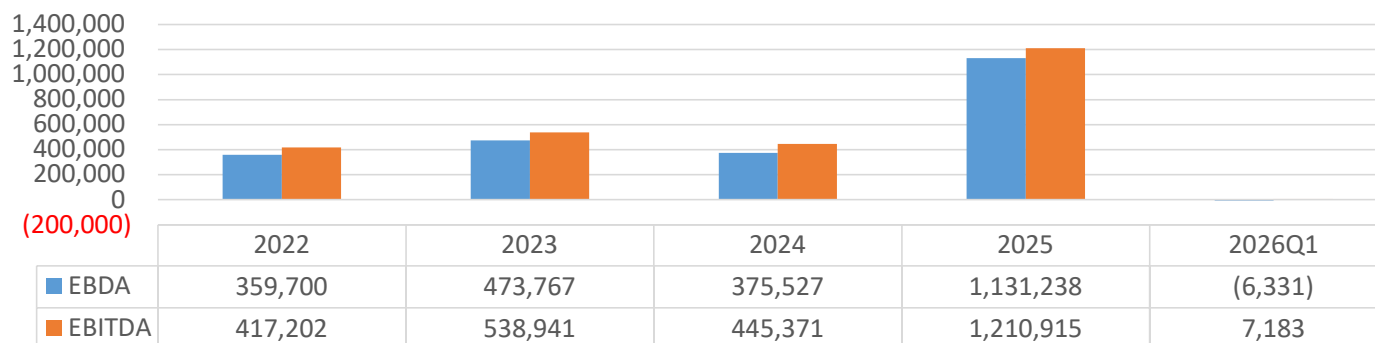
四、歷年營業實績

單位：新台幣 仟元

營業收入&營收成長率



EBDA&EBITDA



五、數位轉型-成為集保結算所「股東會紀念品eGift」合作商

綠色股東會 數位再升級

股東e服務
eGift
股東會紀念品電子化服務

115年3月上線

電子投票後，
以線上方式領取股東會紀念品

省時便利
不受地區限制，一鍵線上領取

環保永續
減少實體印製、寄送、交通碳排

安心安全
避免委託代領產生個資風險

臺灣集保結算所

大魯閣 6大品牌
全國據點 電子禮券暢行無阻



Taroko 大魯閣 TAROKO SPORTS 福湯 1862 遊戲樂園

Taroko 大魯閣
TAROKO SPORTS

最健康的股東禮
全民運動娛樂 打造企業ESG永續方案

連年超夯 股東超愛

最高享有 買1送1
(大量訂購，歡迎洽詢)

Download on the App Store GET IT ON Google Play



電子禮券可至指定
大魯閣打擊場
體館揮毫球、投球、
電子飛鏢等設施。

六、企業永續發展(ESG)推動

113年度溫室氣體盤查完成，

114年5月29日通過第三方「財團法人台灣電力研究試驗中心」之查證，取得ISO 14064 1認證



參、未來發展與方向



THANKS

感謝您的與會

發言人: 許俊麒

E-mail: jerryhsu.trk@gmail.com

